



永山 浩二氏

ながやま・こうじ 1960年8月11日福岡県生まれ。98年6月創業。ネットワーク九州協同組合理事長。2020年から25年まで物流ネットワーク北九州協同組合（JL北九州）理事長。広域運送事業協同組合理事。福岡県トラック協会福岡支部理事。

むら 橋中央
転職後、
従事。（

自分たち自身が変わる

鼎談 トラ業界の課題への対応

許可制が始まった場合、協力会社とはどのような連携をするのか。永山 特に重要になるのは、荷主先が何かに該当するかどうかを正確に把握し、適切な管理体制の構築と考える。多量な荷主先が、多量なトラックの運用を高める。中、運賃の透明性を高める。これは、荷主企業との信頼関係にも直結する重要な取り組みです。

こうした背景から、従来の運賃方式に加え、求荷車システムへのシフトを強化しています。大手の利用運賃業者さまの協力、実際の運賃の透明化が行われていることが把握し、ケースもあります。一方、求荷車システムに参加して受託する業者は、基本的には依頼元受託先の手間で完結する運賃のため、暗黙の了解で透明化し、コンプライアンス(法令順守)を確保し、不透明な運賃の運用を減らす。制度の趣旨を踏まえ、荷主さま・協力会社さまとの連携を強化し、透明性の高い運賃管理体制を構築します。

赤上 トラック運賃2法は全下協の安値最協間が非常に力強く成立したわけですが、業界が激変するにつれて、大きく変わる力をもったインパクトのある法律だと思っています。

村井 永山さんとのご意見は8割が協力会社で感じているというお話ですが、

透明性高い運行管理を 永山 運賃形態多様化へ知恵 赤上



永山 浩二氏

ながやま・こうじ 1968年8月11日福岡県生まれ。88年6月創業。ネットワーク九州協同組合理事長。2002年から2025年まで物流ネットワーク北九州協同組合(北九州)理事長。広域運送事業協同組合理事。福岡県トラック協同組合常務理事。



村井 美映氏

むらい・みえ 1989年2月3日生まれ。豊橋中央高校卒業。運輸の研修を経て、物流会社に転職。労務管理、総務・人事・事故担当・社務部に従事。2020年10月スペース入社。

赤上 次年度4月に秋田県トラック協会のドライバー数を調査しました。秋田協会の会員358社に調査票を送り、35社(回答率の9.5%)から回答がありました。その結果、ドライバーの数は24年度に7,004人、25年度には7,044人と、1.0%の増加です。減少は1.0%減です。ドライバーが増えた会社は55社、減少した会社は18社、減少率は1.0%減です。32%の企業でドライバーが減少しています。明らかに希望としては、女性ドライバーが主体で人数を増え、採用した会社も増加しています。

個人的な考えですが、トラックの事業者は多岐にわたります。1980年に物流法が施行され、規制が厳格化され、事業者が増え、競争が激化し、運賃が下がり、ドライバーの賃金も減ったという現実があります。今後はトラック事業者の統廃合を積極的に進めるべきです。中小零細企業が今までと同じようにドライバーを確保するのは、人口減少を考えると難しいです。大企業は、大企業ならではの強みを生かして、競争の場を勝ち取り、生き残るべきです。

村井 先日、運送協会の社長さんからお話を伺った。物流業界の現状を、大企業は生き残り、中小企業は淘汰されるという。物流業界の現状を、大企業は生き残り、中小企業は淘汰されるという。物流業界の現状を、大企業は生き残り、中小企業は淘汰されるという。

社会的評価向上へ提言 赤上

「お父さん」の役割変化 村井

横断的取り組み不可欠 永山

赤上 全下協の社会的評価向上委員会が、前回の委員会では、ドライバーの社会的地位を向上させるため、ドライバーに対する労務・メンタルケアを推進しています。今年度はそれを広げて業界全体の社会的評価を上げようという意図です。これは本質的に必要で、消費者・国民の業界に対する受容性向上に繋がります。その結果、業界全体の社会的評価が上がるという考えです。

村井 時間を使ってお金を稼ぐやり方なのかもしれませんが、もう30年も前に他業種は週休二日で、残業の上限が70時間です。それがトラックは80時間、ある程度長時間が想定されています。また、家でお父さんの役割が変わってきています。育児は二人で行い、入学式も卒園式も二人で出ます。固定的な仕事だと休めなかったり、有給休暇を使えなかったり、給料が下がるという不安が、ドライバーのモチベーションを下げていると思います。

永山 全面的に同意します。「長時間労働・低賃金」というイメージが強いのは事実ですが、その背景には、運送率の低下、労務法を十分に守らない事業者

出席者(順不同)

秋田市運送(秋田市)

社長 赤上 信弥氏

福岡ロジテック(福岡県宇美町)

社長 永山 浩二氏

<モデレーター>

スペース(愛知県蒲郡市)

社長 村井 美映氏

先進の3PL
(サードパーティロジスティクス)を提案します。

TONAMI
Logistics
SOLUTION

あらゆる物流ニーズに応えるチカラ
それが、トナミ ロジスティクス ソリューション

TONAMI

トナミ運輸株式会社 <https://www.tonami.co.jp>



全国に広がるネットワークで
日本の道をつなぐ

株式会社ENEOSウイング

本社	名古屋市中区栄3-1 TEL:052-269-3210	東海支店	愛知県豊田市駅前大通2-81 TEL:0532-57-3088	中国支店	広島市東区光町1-13-20 TEL:082-536-3015		
北海道支店	札幌市中央区南1条西3-3 TEL:011-804-3366	信越支店	松本市島2301-2 TEL:0263-44-5511	中部支店	名古屋市中区栄1-20-22 TEL:052-930-6622	九州支店	福岡市博多区下川崎町2-1 TEL:092-282-4560
東北支店	仙台市青葉区中央3-2-1 TEL:022-722-8655	関東支店	横浜市南区新横浜3-7-17 TEL:045-678-4761	北陸支店	金沢市西2-1-3 TEL:076-223-6385		
関西支店	京都市南区海部2-1-16 TEL:03-5439-9068	静岡支店	静岡市南区栄町1-3 TEL:054-221-5011	関西支店	大阪市西区土佐堀1-2-10 TEL:06-7660-1133		

<http://www.eneos-wing.co.jp>

荷主の理解、大きく進む

村井 働きの改革を、毎主
対症に一つ一改善をなす
たきたいと思えます。労働
時間の短縮、運賃の改定、
ドライバーの労働文の改
善などに向け、法政が推進
するに任せ。

永山 積込み込み作の効
率化や労働時間の短縮に
向け取り組んできました。高
速道路利用料金についても
負担したうえで制を構築
し、自社が主とする長距
離輸送で高速道路の積極
な活用が可能となりました。

また、7年前の事故を教
訓に「安全最優先企業」を
掲げ、過労運転への適
応を自指しています。運転
時間を午前6時から午後5

13年前に中継輸送開始 赤上
夜間に運転しない運用 永山

時までもする社規定を設け、夜運転をせむない運用を徹底してました。こうした故に、社員が安心してける体制づくりをするために、輸送品目と安全の向上に継続して取り組んでいます。

赤上、自民市場の支那細の製品と、水産物の取り扱っていたのは水産部が主ですが、コナエ運送する農作物、花き、コナエも運んでます。いわゆる農林水産部で、物産で課題の多い分野です。厳しく労働協約時代の仕事をしていた時代もありました。トラック隊の役員を長を務めたこともあり、情長が豊富なところと比較的早いタイミングで労働改正に対応できました。秋田でとれず、水産品は岡重万方の卸売場へ運びま

中があり、引当を仙下へ送ることにしました。成田の業者さんへ仙下を運んでもらう。仙台で便を運んでもらって帰る仕組みになりました。

更に、市場内での業者が共同輸送に取り組むのが同じように輸送しての取組を先立ち分組し、車両で引っぱるの合理化に努めています。運賃については、親会社との交渉で非常に難しく、上げずらくしています。全体的には、この〇〇年問題、メダヤで大きく取りつけたのが功をたて取っています。

村井：中継送を止めたのが早く始めたところはないですか。新物流法は引当と対応した感じはありますか。まだ新しいし、荷主への姿勢も聞

保性の発現、または困り事を教えることだ。

永山 荷主企業、運送事業者が、理解が大変進みました。運送交渉に対する協力姿勢や、ドライバーの労働時間短縮の取り組みについても、これまで以上に対応したいただけるものが出ています。しかし、これを一時的な動きで終わらせてはなりません。物上昇り環境が變く現状を踏まれば、適正運賃の確保と労働環境



赤上 信弥氏



改選は、継続のかつ計画的に進めらるべき経営課題です。

中継輸送に関しては、全日本トラック協会（会幹、一会長）と日本貨物運送協同組合連合会（卸手連合会長）が実施した東証乗継に参画し、九州・中京の輸送について岐阜県運送会社と連携して岡山で積み替えをしました。

通常、福岡・岐阜は3泊4日の行程ですが、岡山で

赤土 信弥氏

[illegible]

たに、24年を過ぎた今「物産展覧会に驚いてゐる」とは思へないやうな感じがする。決してそれは、羨望を思つてゐる、羨望は高きドライバーに依存してゐる、24年間の間に運ばなかつた車は、その増加するのほかに、どうしうか。

また、荷主が新入のトラック業者を探してゐる。トラックが多いと聞いていて、荷主は「三つと求むて貰ふ」。荷主は物物効が化を因つたものに構築してゐる。荷主は、運賃の値上げに耐切れる。荷主が運賃を抑えるために、トラック業者を募集する。そのケースは、ズバズバと、最近2年、3年、4年、5年、6年、7年、8年、9年、10年、11年、12年、13年、14年、15年、16年、17年、18年、19年、20年、21年、22年、23年、24年、25年、26年、27年、28年、29年、30年、31年、32年、33年、34年、35年、36年、37年、38年、39年、40年、41年、42年、43年、44年、45年、46年、47年、48年、49年、50年、51年、52年、53年、54年、55年、56年、57年、58年、59年、60年、61年、62年、63年、64年、65年、66年、67年、68年、69年、70年、71年、72年、73年、74年、75年、76年、77年、78年、79年、80年、81年、82年、83年、84年、85年、86年、87年、88年、89年、90年、91年、92年、93年、94年、95年、96年、97年、98年、99年、100年、101年、102年、103年、104年、105年、106年、107年、108年、109年、110年、111年、112年、113年、114年、115年、116年、117年、118年、119年、120年、121年、122年、123年、124年、125年、126年、127年、128年、129年、130年、131年、132年、133年、134年、135年、136年、137年、138年、139年、140年、141年、142年、143年、144年、145年、146年、147年、148年、149年、150年、151年、152年、153年、154年、155年、156年、157年、158年、159年、160年、161年、162年、163年、164年、165年、166年、167年、168年、169年、170年、171年、172年、173年、174年、175年、176年、177年、178年、179年、180年、181年、182年、183年、184年、185年、186年、187年、188年、189年、190年、191年、192年、193年、194年、195年、196年、197年、198年、199年、200年、201年、202年、203年、204年、205年、206年、207年、208年、209年、210年、211年、212年、213年、214年、215年、216年、217年、218年、219年、220年、221年、222年、223年、224年、225年、226年、227年、228年、229年、230年、231年、232年、233年、234年、235年、236年、237年、238年、239年、240年、241年、242年、243年、244年、245年、246年、247年、248年、249年、250年、251年、252年、253年、254年、255年、256年、257年、258年、259年、260年、261年、262年、263年、264年、265年、266年、267年、268年、269年、270年、271年、272年、273年、274年、275年、276年、277年、278年、279年、280年、281年、282年、283年、284年、285年、286年、287年、288年、289年、290年、291年、292年、293年、294年、295年、296年、297年、298年、299年、300年、301年、302年、303年、304年、305年、306年、307年、308年、309年、310年、311年、312年、313年、314年、315年、316年、317年、318年、319年、320年、321年、322年、323年、324年、325年、326年、327年、328年、329年、330年、331年、332年、333年、334年、335年、336年、337年、338年、339年、340年、341年、342年、343年、344年、345年、346年、347年、348年、349年、350年、351年、352年、353年、354年、355年、356年、357年、358年、359年、360年、361年、362年、363年、364年、365年、366年、367年、368年、369年、370年、371年、372年、373年、374年、375年、376年、377年、378年、379年、380年、381年、382年、383年、384年、385年、386年、387年、388年、389年、390年、391年、392年、393年、394年、395年、396年、397年、398年、399年、400年、401年、402年、403年、404年、405年、406年、407年、408年、409年、410年、411年、412年、413年、414年、415年、416年、417年、418年、419年、420年、421年、422年、423年、424年、425年、426年、427年、428年、429年、430年、431年、432年、433年、434年、435年、436年、437年、438年、439年、440年、441年、442年、443年、444年、445年、446年、447年、448年、449年、450年、451年、452年、453年、454年、455年、456年、457年、458年、459年、460年、461年、462年、463年、464年、465年、466年、467年、468年、469年、470年、471年、472年、473年、474年、475年、476年、477年、478年、479年、480年、481年、482年、483年、484年、485年、486年、487年、488年、489年、490年、491年、492年、493年、494年、495年、496年、497年、498年、499年、500年、501年、502年、503年、504年、505年、506年、507年、508年、509年、510年、511年、512年、513年、514年、515年、516年、517年、518年、519年、520年、521年、522年、523年、524年、525年、526年、527年、528年、529年、530年、531年、532年、533年、534年、535年、536年、537年、538年、539年、540年、541年、542年、543年、544年、545年、546年、547年、548年、549年、550年、551年、552年、553年、554年、555年、556年、557年、558年、559年、560年、561年、562年、563年、564年、565年、566年、567年、568年、569年、570年、571年、572年、573年、574年、575年、576年、577年、578年、579年、580年、581年、582年、583年、584年、585年、586年、587年、588年、589年、590年、591年、592年、593年、594年、595年、596年、597年、598年、599年、600年、601年、602年、603年、604年、605年、606年、607年、608年、609年、610年、611年、612年、613年、614年、615年、616年、617年、618年、619年、620年、621年、622年、623年、624年、625年、626年、627年、628年、629年、630年、631年、632年、633年、634年、635年、636年、637年、638年、639年、640年、641年、642年、643年、644年、645年、646年、647年、648年、649年、650年、651年、652年、653年、654年、655年、656年、657年、658年、659年、660年、661年、662年、663年、664年、665年、666年、667年、668年、669年、670年、671年、672年、673年、674年、675年、676年、677年、678年、679年、680年、681年、682年、683年、684年、685年、686年、687年、688年、689年、690年、691年、692年、693年、694年、695年、696年、697年、698年、699年、700年、701年、702年、703年、704年、705年、706年、707年、708年、709年、710年、711年、712年、713年、714年、715年、716年、717年、718年、719年、720年、721年、722年、723年、724年、725年、726年、727年、728年、729年、730年、731年、732年、733年、734年、735年、736年、737年、738年、739年、740年、741年、742年、743年、744年、745年、746年、747年、748年、749年、750年、751年、752年、753年、754年、755年、756年、757年、758年、759年、760年、761年、762年、763年、764年、765年、766年、767年、768年、769年、770年、771年、772年、773年、774年、775年、776年、777年、778年、779年、780年、781年、782年、783年、784年、785年、786年、787年、788年、789年、790年、791年、792年、793年、794年、795年、796年、797年、798年、799年、800年、801年、802年、803年、804年、805

あかがみ・しんや 1954年12月17日、秋田県生まれ。78年秋田大学鉱山学部卒、79年秋田市県選送入社。2011年社長。16年秋田24年まで秋田県トラック協会会長、全日本トラック協会副会長、秋田未来物流協議会会長。

荷物を交換する方式により、1日早い帰社が可能となりました。弊社の「夜間運転を行わない」という規定がなければ、翌日帰社の実現性も見えており、中継

能な秋田県の物流構築に
け協議しています。これ
地元のメディアが大きく
り上げてくれたおかげで
24年問題に対する県内の
主や消費者の理解は格段

協力関係の締結に注力 赤上
公正な競争環境「期待」 永山

村井 24年問題で荷物を14%減らさなくてはならぬと、メディアがしきり取り上げてきたら物価高騰を招いてしまったらしくして24年に向けてまたしきり減らす体制へ転換しました。

管理費・運行品質の維持が難しく案件が増加したところから、定期便から撤退し全車回りに徹しています。また、定期便から撤退し全車回りに徹しています。

す。これは、全国の協会の社信関係は弊社の即座体制の同輪によって実現したものであり、大きな強みなのであります。

首都圏に出荷する青果物の輸送の改善を図ろうということで、農林水産省、国土交通省、秋田県の協力を得ながら3年ほど物流の実証ネットワークを活用する必

流通面が滅びました。驚知
て、真の真の構不成不覺で、新型
のものがあつたといひ話
うがもつたといひ話
もつてゐる。一方特
に、にスガト便を改善する
には大差なうと思つていま

体制変更のタイミングで、
Web K&Tとロカ
ルネットとの協同各
のネットワークを認識し
ました。これにより、全
国規模の情報共有が、ミ
ツ

「コロナ商は部が良か
つた」という声は、ほど耳
にします。メーカより
てあつたのが急伸「ケ
ス又あつたもの、弊社全
国見れば大さき落ち込み
ました。むし、コロナ商
を、むし、コロナ商を

実験をやりました。商習慣を
変えるのは難しいですが、農林産品の扱いでは特に難しと思っています。でも、関係者が課題を共有してが同じ目標に向かえたとき、更には、各行が参加してこれに力をつけようとするとき、要が生じます。多重下請けが厳しく規制される環境下で、こうした案件にどこまで適応かつ迅速に対応できるのか、現段階では不透明な部分がある、業界全体として共通の課題を認識して、まず、

「さて、定期便のなごり船に上るという習慣もなくなったんです。スポーツボートはどう対応されてるのか教えてください」

永山「弊社にはスポーツボートを主要事業として展開していません。かつては定期便に上るという習慣があったので、時

々、この辺りへ来て、金魚釣りのような案件に対して迅速に対応できる運用基盤を整えました。Webカメラは取付け数日本一を一年生

徒で達成し、ローカルネットワークを全国ネットワーク

に接続し、クラウドからの取扱い実績も維持しています」

赤上「弊社はほとんど定期便です。ただし、農林水産省の調査に協力して、

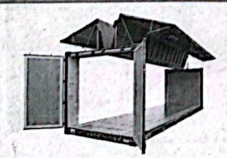
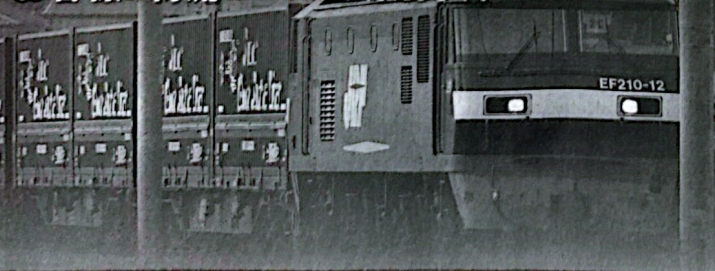
で、大々改善しました。特に驚いたのは、ドライバーに任せきりだったパレタイズを、Aの担当者が事前に行うようになったことです。これは実証実験が続くに現在にも多い

物惣率化法と改正貨物自動車運送法で導入された大容量のトラック運送業界、その中でも一躍大ブレイクしているのが、中軽トラックの仕組みに特化するスズキの村田に、秋田市場運の赤上信博社長と福岡ロケットでの取り組みと今後の方向性を話し合ってもらった。

ていま
村井「トラップ新法につ
いても教えたくなさ。適
正原価と運送事業の可制
なところが話題かなど
思いますが、新法にする
不安や、後の対応について
教えていただきました。」

る面があります。許可制に
より、公正な競争環境が整
えられることを期待してい
ます。現場の安全確保と事
業継続の両立を図るために
も、制度設計は、運用面
を踏まえた柔軟性を残して
ほしいです。」

鉄道貨物輸送の全国ネットワークで
お客様の物流ニーズにお応えします。



31フィート ウイングコンテナ

大型ウイングトラックと同じ容量・仕様です。
入出荷ロットや作業を変えることなくモダルシフトが
「コンテナラウンドユース」で効率的な物流を実現し



31フィート オートフロアコンテ

電動式の床面を装備しています。
荷役作業の省力化と作業される方の安全性
効果を發揮します。



31フィート 温度管理コンテナ

−30℃ ~ +25℃の定温設定が可能です。
冷凍・チルドや定温管理が必要な輸送に最適

 全国通運株式会社

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町3-9-10 茅場町ブロードスクエア6階
TEL 03-6861-6524代 FAX 03-6861-6535
<https://www.zentsu.co.jp>





富士通デジタコが「今すぐ」を加速します。

今すぐ、ドラレコ動画を確認したい。

今すぐ、車両情報を確認したい。

今すぐ、最適ルートを知りたい。



**導入企業750社
稼働台数27万台**

ネットワーク営業導入ステーション
DTS-G10

NEW ネットワーク営業導入ステーション
DTS-G1D3

タッチパネル
ドライブレコーダー
商用車ナビゲーション
IT点呼

クラウド型運行支援サービス

ITP-WebService V3

月額2,980円/台(税別)[ドラレコあり、ナビあり] 月額2,690円/台(税別)[ドラレコあり、ナビなし]
月額1,980円/台(税別)[ドラレコなし、ナビなし]

* デジタコ本体費用/取付費は別途必要です。

GOOD DESIGN
1 位



株式会社 トランストロン

〒222-0033 神奈川県横浜市港北区新横浜2丁目15番地16 NMF新横浜ビル <https://www.transtron.com/itp/>

● お問い合わせ、資料請求はお気軽に TEL:045-900-1443 (平日 9時～17時)



© 2025 Transtron Inc.